

# Massimo Magni

---

ASSOCIATE PROFESSOR

**Leadership**

**MASSIMO.MAGNI@UNIBOCCONI.IT**

---

## Biografia

Massimo Magni è Professore Associato di organizzazione aziendale del Dipartimento di Management presso l'Università Bocconi e attualmente direttore del Master of Science in International Management presso la stessa Università. Dal Gennaio 2021 è Faculty Deputy del Knowledge Group Leadership, Organization & Human Resources di SDA Bocconi.

E' stato Direttore dell'Area Organizzazione e Personale della SDA Bocconi School of Management. Ha condotto numerosi workshop e interventi di ricerca e formazione sui temi della leadership e del comportamento organizzativo in Europa, Medio Oriente, e Nord America.

Ha diretto e condotto numerosi progetti di ricerca, formazione e consulenza con Unicredit, Banca d'Italia, BCE, ENI, Prysmian, Barilla e molti altri.

Le sue ricerche riguardano la leadership, ed il team con uno specifico focus sulla collaborazione in ambientazione dispersa e team virtuali. Le sue ricerche correnti si focalizzano sul ruolo della tecnologia nel formare gli stili di leadership e nel promuovere la collaborazione fra membri del team. Inoltre, i suoi studi sull'uso della mobile technology sono finalizzati a fornire una miglior comprensione di come le società e gli individui possano raccogliere i vantaggi dell'ICT (es. produttività, agilità) alleviando gli aspetti negativi (es. stress, conflitti lavoro-famiglia). I suoi lavori sono stati pubblicati sulle maggiori riviste accademiche e i risultati delle sue ricerche sono stati riportati su riviste manageriali quali MIT Sloan Management Review, World Economic Forum Agenda, Harvard Business Review (edizione italiana), Forbes, and Bloomberg.

E' apparso anche in radio e TV per commentare su temi manageriali e per presentare i risultati delle sue ricerche.

Massimo ha conseguito un PhD presso l'Università LUISS di Roma e un ITP (International Teachers Programme) presso la Kellogg School of Business (Northwestern University, Chicago) ed è stato visiting PhD presso l'University of Maryland. E' associate coach presso la Columbia University in New York.

## Ambito di insegnamento

Managerial Ethics and Responsible Leadership

Smart Working and Remote Collaboration

Leadership

Team Management

---

## ARTICOLI SU RIVISTA SCIENTIFICA

MAGNI M., AHUJA M. K., TROMBINI C.

**Excessive Mobile Use and Family-Work Conflict: A Resource Drain Theory Approach to Examine Their Effects on Productivity and Well-Being**

Information Systems Research, 2023, vol.34, no. 1, pp.253-274

BAGDADLI S., CAPORARELLO L., CUOMO S., MAGNI M., MANZONI B., ONDOLI C., RAFFAGLIO M.

**Il group coaching: quando il metodo favorisce la creatività**

Harvard Business Review Italia, Marzo, 2022

PAOLINO E., GALLO P., MAGNI M.

**Il contagio delle emozioni**

Harvard Business Review Italia, 2020, vol. Aprile

MAGNI M., MARUPING L.

**Unleashing innovation with collaboration platforms**

Mit Sloan Management Review, 2019, pp.23-27

MAGNI M., PALMI P., SALVEMINI S.

**Under pressure! Team innovative climate and individual attitudes in shaping individual improvisation**

European Management Journal, 2018, vol.36, no. 4, pp.474-484

MAGNI M., AHUJA M. K., MARUPING L. M.

**Distant but Fair: Intra-Team Justice Climate and Performance in Dispersed Teams**

Journal of Management Information Systems, 2018, vol.35, no. 4, pp.1031-1059

GALLO P., MAGNI M.

**il sottile confine tra extra mile e stress**

Harvard Business Review Italia, 2017, vol.6, pp.74-78

CAPPETTA R., MAGNI M.

**Locus of control and individual learning: the moderating role of interactional justice**

International Journal of Training and Development, 2015, vol.19, no. 2, pp.110-124

MAGNI M., MARUPING L.

**Motivating employees to explore collaboration technology in team contexts**

MIS Quarterly, 2015, vol.39, no. 1, pp.1-16

MAGNI M., MARUPING L. M., HOEGL M., PROSERPIO L.

**Managing the Unexpected Across Space: Improvisation, Dispersion, and Performance in NPD Teams**

Journal of Product Innovation Management, 2013, vol.30, no. 5, pp.1009-1026

MAGNI M., ANGST C., AGARWAL R.

**Everybody Needs Somebody: The Influence of Team Network Structure on Information Technology Use**

Journal of Management Information Systems, 2013, vol.29, no. 3, pp.9-42

---

## MONOGRAFIE O TRATTATI SCIENTIFICI

CAPORARELLO L., MAGNI M.

**Team Management: Creating and managing flexible and resilient teams**

Bocconi University Press - BUP, Milano, Italia, 2022

CAPORARELLO L., MAGNI M.

**Team Management: Creare e gestire team flessibili e resilienti - III Ed.**

Egea, Milano, Italia, 2022

CAPORARELLO L., MAGNI M.

**La forza della squadra**

Egea, Milano, Italia, 2018

CAPORARELLO L., MAGNI M.

**Team management: Come gestire e migliorare il lavoro di squadra -II Ed.**

Egea, Milano, Italia, 2015

---

## CONTRIBUTI IN VOLUME, CAPITOLI O SAGGI SCIENTIFICI

PENNAROLA F., CAPORARELLO L., MAGNI M.

**Different Strategies for Different Channels: Influencing Behaviors in Product Return Policies for Consumer Goods** in *Organizing for Digital Innovation*

Alessandra Lazazzara, Raoul C.D. Nacamulli, Cecilia Rossignoli, Stefano Za (a cura di), Springer International Publishing, pp.247-259, 2019

CABITZA F., MAGNI M., BATINI C.

**Organizing for the Digital World: An Overview of Current IT Solutions to Support Individuals, Communities and Societies** in *Organizing for the Digital World*

Federico Cabitza, Carlo Batini, Massimo Magni (a cura di), Springer International Publishing, pp.1-6, 2019

CAPORARELLO L., MAGNI M., PENNAROLA F.

**All That Glitters Is Not Gold: Alleged Innovations In Human Computer Interaction** in *IS, Management, Organization and Control: Smart Practices and Effects*

Daniela Baglieri, Concetta Metallo, Cecilia Rossignoli, Mario Pezzillo Iacono (a cura di), Springer, pp.179-190, 2014

CAPORARELLO L., MAGNI M., PENNAROLA F.

**Improving information exchange effectiveness through data compression techniques** in *IS, Management, Organization and Control: Smart Practices and Effects*

Daniela Baglieri, Concetta Metallo, Cecilia Rossignoli, Mario Pezzillo Iacono (a cura di), Springer, pp.229-243, 2014

CAPORARELLO L., MAGNI M.

**La negoziazione in azienda** in *Operare in situazioni complesse – la negoziazione nei contesti critici*

Ciro Guida, Massimo Picozzi (a cura di), Egea, pp.223-234, 2014

---

## CASI PUBBLICATI IN COLLANE INTERNAZIONALI

BAGDADLI S., CAPORARELLO L., CUOMO S., MAGNI M., MANZONI B., ONDOLI C., RAFFAGLIO M.

**Making Hybrid Teams Work in a Phygital World: The Case of the Bank of Italy - Part A**

2022, The Case Centre, Gran Bretagna

BAGDADLI S., CAPORARELLO L., CUOMO S., MAGNI M., MANZONI B., ONDOLI C., RAFFAGLIO M.

**Making Hybrid Teams Work in a Phygital World: The Case of the Bank of Italy - Part B**

2022, The Case Centre, Gran Bretagna

MANZONI B., CAPORARELLO L., MAGNI M., PAOLINO E.

**The Business Relationship Manager in UBIS: An Integration Role?**

2015, The Case Centre, Gran Bretagna

---

## PROCEEDINGS/PRESENTATIONS

NETCHAEVA E., ILIES R., MAGNI M., YAO J.

**The Unique Effects of Citizenship Pressure and Citizenship Behavior on Fatigue and Family Behaviors**

*83rd Annual Meeting of the Academy of Management, 4-8 August 2023, Boston, Stati Uniti d'America*

MAGNI M., NETCHAEVA E., YAO J., ILIES R.

**It's Been a Hard Day's Night! The Effects of After-Hours Mobile Use on Next Day Outcomes**

*82nd Annual Meeting of the Academy of Management - August 5-9 2022, Seattle, WA, Stati Uniti d'America*

SUNDRUP R. Z., AHUJA M. K., MAGNI M.

**Mitigation of Work-Family Frustration in Dual-Earner Couples during COVID-19**

*81st Annual Meeting of the Academy of Management (AOM 2021), 30 July-3 August 2021, (online), Stati Uniti d'America*

CAPORARELLO L., MAGNI M., PENNAROLA F.

**Let's learn together: team integration climate, individual states and learning using computer-based simulations**

*13th Conference of the Italian Chapter of AIS (Association for Information Systems) - October 7-8 2016, Verona, Italia*

CAPPETTA R., MAGNI M.

**Employee self-service technology and performance: the role of learning transfer and involvement**

*International Conference on Information Systems (ICIS) - December 13-15 2015, Fort Worth, Texas, Stati Uniti d'America*

CAPORARELLO L., MAGNI M., PENNAROLA F.

**Does Culture Make The Difference? Technology Acceptance And Diffusion In India**

*Mediterranean Conference on Information Systems - September 3-5 2014, Verona, Italia*

ABRAMO F., BUSACCA B., DI BATTISTA M., LIBENZI R., MAGNI M., PANZERA E., RAFFAGLIO M., ROMANO R.

**Ri-Energizzare le Organizzazioni: il ruolo dell'HR leader**

*Convegno: "Ri-energizzare le organizzazioni: il ruolo dell'HR leader" - 27 Febbraio 2014, Milano, Italia*

MARUPING L., MAGNI M.

**Task Characteristics, Team Processes and Individual Use of Collaboration Technology: Test of a Cross-Level Mediation Model**

*47th Hawaii International Conference on System Sciences (HICSS) - 6-9 January 2014, Waikoloa, HI, Stati Uniti d'America*

CAPORARELLO L., MAGNI M., PENNAROLA F.

**All That Glitters Is Not Gold: Alleged Innovations In Human Computer Interaction**

*10th Conference of the Italian Chapter of AIS (Association for Information Systems) - 14 December 2013, Milano, Italia*

CAPORARELLO L., MAGNI M., PENNAROLA F.

**Improving information exchange effectiveness through data compression techniques**

*10th Conference of the Italian Chapter of AIS (Association for Information Systems) - 14 December 2013, Milano, Italia*

MAGNI M., AHUJA M., MARUPING L.

**Alleviating the Perils of Dispersion: A Study of Procedural Justice Climate and Team Innovation**

*72nd Annual Meeting of the Academy of Management - The Informal Economy - 3-7 August 2012, Boston, Stati Uniti d'America*

MAGNI M., CAPPETTA R., PROSERPIO L.

**Too much fun: how cognitive absorption and team learning behavior affect individual learning**

*Academy of Management Meeting - August 12-16 2011, San Antonio, Texas, Stati Uniti d'America*

MAGNI M., MARUPING L., CAPORARELLO L., BASAGLIA S.

**Innovating with technology in team contexts: a trait activation theory perspective**

CAPORARELLO L., MAGNI M., BASAGLIA S., SETHIA P.

**Behavioral integration and team creativity: the role of team absorptive capacity and technology usage**

*WOA - Workshop Organizzazione Aziendale - 16-18 giugno 2010, Bologna, Italia*

MAGNI M., CAPORARELLO L., BASAGLIA S., MARUPING L.

**The effect of team climate and individual attributes on individual intention to explore a technology**

*WOA - Workshop Organizzazione Aziendale - 16-18 giugno 2010, Bologna, Italia*

MAGNI M., CAPORARELLO L., BASAGLIA S.

**The mediating role of IT knowledge integration capability in the relationship between team performance and team climate**

*17th European Conference on Information System - June 8-10, 2009, Verona, Italia*

MAGNI M., MARUPING L.

**Improvisation and performance in software development teams: the role of geographic dispersion**

*ICIS - International Conference on Information Systems - December 14-17, 2008, Paris, Francia*

BASAGLIA S., CAPORARELLO L., MAGNI M., PENNAROLA F.

**Team level antecedents of individual usage of a new technology**

*16th European Conference on Information Systems, ECIS -June 9-11, 2008, Galway, Irlanda*

AGARWAL R., MAGNI M., ANGST C.

**A multilevel investigation of normative and informational influences on extensiveness of individual technology use**

*International Conference on Information Systems (ICIS) 2007 - 9-12 December, 2007, Montreal, Canada*

BASAGLIA S., CAPORARELLO L., MAGNI M., PENNAROLA F.

**Individual adoption of convergent mobile technologies in Italy**

*itAIS Conference, October 3 - 4, 2007, Isola di San Servolo, VE, Italia*

BASAGLIA S., CAPORARELLO L., MAGNI M., PENNAROLA F.

**How CIOs can improve their mindfulness in the process of IT adoption**

*The Americas Conference on Information Systems (AMCIS) - August 9-12, 2007, Keystone, Colorado, Stati Uniti d'America*

MAGNI M., PROVERA B.

**Team level antecedents of individual improvisation in ISD projects**

*Academy of Management Meeting - August 3-8, 2007, Philadelphia, Stati Uniti d'America*

BASAGLIA S., CAPORARELLO L., MAGNI M., PENNAROLA F.

**Adoption of a new communication technology: environmental and organizational drivers**

*15th European Conference on Information Systems, ECIS - June 7-9, 2007, St. Gallen, Svizzera*

BASAGLIA S., CAPORARELLO L., MAGNI M., PENNAROLA F.

**Adoption of a new communication technology**

*WOA - Workshop Organizzazione Aziendale - 8-9 febbraio 2007, Reggio Emilia, Italia*

MAGNI M., TAYLOR S.

**Examining potential determinants of user intention to explore a technology across time**

*Academy of Management Meeting - August 11-16, 2006, Atlanta, Stati Uniti d'America*

MAGNI M., PROSERPIO L., PROVERA B.

**Improvisation in IT development and implementation projects: a multi level perspective**

*Academy of Management Meeting - August 11-16, 2006, Atlanta, Stati Uniti d'America*

MAGNI M., PENNAROLA F.

**Stand by me: the quality of intra-organizational relationships as antecedent of IT adoption**

*Academy of Management Meeting - 5-10 August, 2005, Honolulu, Stati Uniti d'America*

MAGNI M., PROSERPIO L.

**User's beliefs toward technology: a social capital perspective**

*Academy of Management Meeting - August 5-10, 2005, Honolulu, Stati Uniti d'America*

---

## VOCI (IN DIZIONARIO O ENCICLOPEDIA)

PINA CUNHA M., MAGNI M.

**Management improvisation** in *G. Ritzer, The Blackwell Encyclopedia of Sociology*

John Wiley & Sons, 2014

---

## Grants & Premi

Teaching Award – Undergraduate School – Università Commerciale Luigi Bocconi , 2022

Eccellenza nell'innovazione didattica – Graduate School – Università Commerciale Luigi Bocconi , 2019

---