Francesca Lecci

ASSOCIATE PROFESSOR OF PRACTICE
Healthcare Management

FRANCESCA.LECCI@UNIBOCCONI.IT

Biografia

Francesca Lecci è Associate Professor of Practice di Government, Health and Not for Profit presso SDA Bocconi School of Management.

Presso SDA Bocconi, è stata Direttrice dell'Executive Master in Management delle Aziende Sanitarie e Socio-Assistenziali (EMMAS) e Direttrice del Corso di Perfezionamento in Sanità (MAS) e di numerosi programmi formativi custom e open market. Dal 2023 è Direttrice del MIMS (Master in Management della Sanità). Ha condotto numerosi workshop e progetti di formazione e ricerca con imprese e istituzioni pubbliche (anche a livello centrale) operanti nel settore sanità, pubblica amministrazione e cultura; nonché con primari gruppi internazionali (aziende farmaceutiche; provider di alta tecnologia; multinazionali dell'ospedalità; provider nel settore entertainment).

Le sue ricerche si concentrano sui sistemi di pianificazione, programmazione e controllo e sull'analisi dei sistemi di gestione finanziaria e delle operazioni di M&A in ambito sanitario e pubblico. La sua attuale attività di ricerca riguarda tre domande di ricerca. La prima è l'impatto dell'uso dei sistemi di misurazione della performance sulla strategia delle capogruppo regionali in ambito sanitario e sulle aziende del settore performing arts. La seconda riguarda il ruolo dei sistemi di controllo nell'indirizzare le strategie delle aziende sanitarie sottoposte a politiche di spending review. La terza riguarda il governo delle risorse di capacità come veicolo di cost management nelle organizzazioni professionali.

Autrice di numerosi saggi e articoli che riguardano i temi da lei trattati. I suoi lavori sono stati pubblicati su journal importanti quali International Journal of Public Administration, Journal of Management Control, Health Services Management Research, Mecosan ed Economia & Management. È, inoltre, Coordinatrice dell'area di ricerca in Management del CERGAS (Centro di Ricerca sulla Gestione dell'Assistenza Sanitaria e Sociale) nell'ambito della Government, Health and Not for Profit Division. Nel 2017 Francesca è stata nominata Segretaria Generale dell'Associazione Italiana di Economia Sanitaria.

Francesca ha conseguito la Laurea in Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali presso l'Università Bocconi e un Dottorato di Ricerca in Economia delle Aziende e Amministrazioni Pubbliche presso l'Università degli Studi di Parma. Nel 2018 ha completato con successo l'International Teachers Program. Vive a Milano e ha un figlio.

Ambito di insegnamento

Budgeting & Forecasting

Performance Management

Financial Accounting

Capital Budgeting

Strategic Management in Health Care Organizations

ARTICOLI SU RIVISTA SCIENTIFICA

ROSSI S. M. P., PANZERA R. M., SANGALETTI R., ANDRIOLLO L., GIUDICE L., LECCI F., BENAZZO F.
Problems and Opportunities of a Smartphone-Based Care Management Platform: Application of the Wald Principles to a Survey-Based Analysis of Patients' Perception in a Pilot Center
Journal of Healthcare Management, 2024, vol.12, no. 2, pp.153

LECCI F., FORESTI L.
Destinazione valore in Sanità
Economia & Management, 2022, no. 2, pp.13-16

FURNARI A., CALLEA G., CAVAZZA M., FERRARA L., LECCI F., LONGO F., RICCI A., TOZZI V., TARRICONE R.
Approccio value-based e logiche di finanziamento: implicazioni per le politiche di rimborsabilità in sanità
Mecosan, 2019, no. 112, pp.83-101

MORELLI M., DOSSI A., LECCI F., LONGO F.
Hospital acquisitions, parenting styles and management accounting change: an institutional perspective
Health Services Management Research, 2017, vol.30, no. 1, pp.22-33

LECCI F., MORELLI M.
Management Control Systems (MCS) change and the impact of top management characteristics. The case of healthcare organisations
Journal of Management Control, 2014, no. 24, pp.267-298

VENDRAMINI E., LECCI F., FILANNINO C.
When the rubber meets the road: isomorphism, rhetoric, and (mis)management of interinstitutional performance
International Journal of Public Administration, 2014, vol.37, no. 13, pp.980-986

LECCI F., LONGO F., RICCI A.
Modelli assistenziali e costi dei malati di SLA: evidenze dal caso lombardo
Mecosan, 2012, no. 83, pp.45-62

MORELLI M., LECCI F.
Governo dei costi e cambiamento aziendale. La lunga strada verso l'integrazione
Mecosan, 2011, vol.XX, no. 80, pp.59-75

MORELLI M., LECCI F.
I costi delle prestazioni lungodegenziali: determinazione delle aree di risultato e profili di economicità
Mecosan, 2010, vol.19, no. 75, pp.65-76

BERGAMASCHI M., MORELLI M., LECCI F.
Il cost management delle attvità no core nelle aziende sanitarie
Economia & Management, 2010, no. 3, pp.99-115

BERGAMASCHI M., MORELLI M., LECCI F.
Strategic cost management e aziende sanitarie
Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, 2010, vol.110, no. 11-12, pp.771-783

BERGAMASCHI M., LECCI F.
La costruzione della base informativa per la determinazione del valore economico delle aziende sanitarie
Azienda Pubblica, 2008, vol.21, no. 2/3, pp.259-281

BERGAMASCHI M., RENOLDI A., LECCI F.
La valutazione delle performance economiche e dei costi in sanità: un confronto a livello nazionale
Mecosan, 2008, vol.17, no. 68, pp.9-26

MONOGRAFIE O TRATTATI SCIENTIFICI

VALOTTI G., ROTOLO A., PRENESTINI A., LEGA F., LECCI F.
Misurare Per Governare Le Aziende Sanitarie
Egea, Milano, Italia, 2015

LECCI F., LEGA F.
Dirigerere la farmacia ospedaliera: dal ruolo al sistema direzionale di controllo delle performance
Egea, Italia, 2013

LECCI F., LEGA F.
Performance management e organizzazione dei centri di sclerosi multipla
Egea, Italia, 2011

ZUCCATELLI G., CARBONE C., LECCI F.
Trent'anni di Servizio Sanitario Nazionale
Egea, Milano, Italia, 2009

CONTRIBUTI IN VOLUME, CAPITOLI O SAGGI SCIENTIFICI

FURNARI A., LECCI F., MORELLI M., RICCI A., ZURLO F. L.
Alla ricerca della sostenibilità economica: quali iniziative e strumenti di cost management nei nuovi servizi territoriali? in *Rapporto OASI 2023*
CERGAS (a cura di), Egea, chap. 14, pp.545-582, 2023

TRINCHERO E., FALIVENA C., RAPPINI V., NOTARNICOLA E., LECCI F.
Internal Auditing in Sanità: stato dell'arte e prospettive evolutive in *Rapporto OASI 2023*
CERGAS (a cura di), Egea, chap. 15, pp.585-614, 2023

DEL VECCHIO M., GIUDICE L., LECCI F., LONGO F., RAPPINI V.
Fabbisogni e modelli di servizio in trasformazione: il ruolo dei Dipartimenti di Salute Mentale in *Rapporto OASI 2022*
CERGAS (a cura di), Egea, chap. 15, pp.577-609, 2022

GUGIATTI A., LECCI F., ROTOLO A.
Le metriche di monitoraggio e valutazione dell'implementazione del PNRR in *Rapporto OASI 2022*
CERGAS (a cura di), Egea, chap. 9, pp.381-406, 2022

DOSSI A., FURNARI A., LECCI F., MORELLI M., SANTOLI E.
PNRR e modelli di servizio in trasformazione: esame di maturità per i sistemi di programmazione e controllo delle aziende del SSN in *Rapporto OASI 2022*
CERGAS (a cura di), Egea, chap. 17, pp.643-671, 2022

LECCI F.
Misurare per generare valore. La sfida delle aziende sanitarie in *Manager del Futuro*
E. Baglieri (a cura di), Egea, chap. 13, pp.199-215, 2022

BOSCOLO P. R., FENECH L., GIUDICE L., LECCI F., ROTOLO A., TARRICONE R.
Tempi di attesa: trend e politiche di risposta durante e dopo la crisi Covid-19 in *Rapporto OASI 2021*

Cergas (a cura di), Egea, chap. 18, pp.697-742, 2021

LECCI F., RUIZ-GUTIÉRREZ J.
Arts performance measurement in *Managing the Cultural Business: Avoiding Mistakes, Finding Success*
M. Addis, A. Rurale (a cura di), Routledge, chap. 5, 2020

FURNARI A., LECCI F., MORELLI M., SCHIAVONE R.
Innovare i sistemi di controllo direzionale aziendale: implicazioni e opportunità per le aziende del SSN in *Rapporto OASI 2020*
CERGAS (a cura di), Egea, chap. 16, pp.629-655, 2020

FURNARI A., LECCI F., RICCI A.
Il middle management nelle aziende sanitarie pubbliche: censimento nazionale e analisi dei meccanismi di empowerment e responsabilizzazione in *Rapporto OASI 2019*
CERGAS (a cura di), Egea, chap. 9, pp.337-370, 2019

FURNARI A., LECCI F., RICCI A., ROTOLO A.
I sistemi di programmazione e controllo alla luce delle accresciute dimensioni aziendali: stato dell'arte e prospettive in *Rapporto Oasi 2018. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*
CERGAS (a cura di), Egea, pp.357-394, 2018

CIANI O., TORBICA A., LECCI F., MORELLI M., DRUMMOND M., TARRICONE R., DE CICCO M., RUSSO S., DEL BENE L.
Myth #5: Healthcare Is Rightly Left to the Private Sector, for the Sake of Efficiency in *The Myths of Health Care. Towards New Models of Leadership and Management in the Healthcare Sector*
P.Adinolfi, E.Borgonovi (a cura di), Springer, chap. 8, pp.123-154, 2018

ARMENI P., LECCI F., RICCI A., VENDRAMINI E.
Starve the beast to let it back to the iron cage: do budget constraints increase isomorphism? in *Sviluppo, sostenibilità e competitività delle aziende. Il contributo degli economisti aziendali*
E. Borgonovi, G. Aiello, A. M. Fellegara (a cura di), Il Mulino, pp.207-221, 2017

FRANCESCONI A., FURNARI A., LECCI F.
I sistemi di programmazione e controllo nelle aziende sanitarie pubbliche italiane. L'impatto della crisi economica sulle loro caratteristiche e finalità in *Rapporto OASI 2016. Osservatorio sulle aziende e sul sistema sanitario italiano*
CERGAS (a cura di), Egea, pp.635-659, 2016

MORELLI M., LECCI F.
L'Istituto Europeo di Oncologia: evidenze empiriche in *Valore e misurazione delle performance. La day surgery in Italia*
M. Dallocchio, C. Tamarowski, G. Campanelli (a cura di), Egea, pp.111-153, 2016

DALLOCCHIO M., LECCI F., MORELLI M.
La valutazione delle performance dei processi chirurgici in *Valore e Misurazione delle Performance. La Day Surgery in Italia*
M. Dallocchio, G. Campanelli, C. Tamarowski (a cura di), Egea, pp.81-106, 2016

ROTOLO A., LECCI F., PRENESTINI A.
Il cruscotto di rendicontazione sociale in *Misurare per governare le Aziende Sanitarie. Controllo Direzionale, Governo Clinico, Valutazione delle Performance e Rendicontazione Sociale*
Valotti, G., A.Rotolo, A.Prenestini, F.Lega, F.Lecci (a cura di), Egea, chap. 4, pp.63-74, 2015

LECCI F., PRENESTINI A., ROTOLO A.
Misurare le performance nelle aziende ospedaliere: la declinazione del cruscotto direzionale 2.0 in *Misurare per governare le Aziende Sanitarie. Controllo Direzionale, Governo Clinico, Valutazione delle Performance e Rendicontazione Sociale*
Valotti, G., A.Rotolo, A.Prenestini, F.Lega, F.Lecci (a cura di), Egea, chap. 2, pp.15-38, 2015

FRANCESCONI A., LECCI F.
Innovazioni nei sistemi di controllo e governo dei costi: le risposte delle aziende sanitarie alla crisi economica in *Rapporto OASI 2014 - Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario italiano*

CERGAS (a cura di), Egea, pp.555-580, 2014

LEGA F., LECCI F.
I sistemi di performance management in neurologia in *Sfide presenti e future nel management in neurologia*
F. Lega, M. Sartirana (a cura di), Egea, pp.43-57, 2013

LECCI F.
Management control systems package in the public sector in *Financial management and budgeting in the public sector. Theories and Practice*
D. Maggi, E. Vendramini (a cura di), McGraw-Hill Education, pp.117-137, 2013

LECCI F., DEL VECCHIO M.
Stakeholder and Governance structures in public organizations in *Public Sector Management in Italy*
Sargiacomo Massimo (a cura di), McGraw-Hill Education, pp.1-27, 2013

LECCI F., FILANNINO C., VENDRAMINI E.
When The Rubber Meets The Road: Isomorphismrhetoric And (Mis)Management Of Interinstitutionalperformance in *The firm's role in the economy: does a growth-oriented business model exists?*
AIDEA (a cura di), Cacucci Editore, pp.16, 2013

BORGONOVI E., LECCI F., RICCI A., SALVATORE D.
Strumenti di governo per la gestione delle patologie croniche in medicina generale in *Il Sistema Sanitario in controluce. Rapporto 2011*
AA.VV. (a cura di), Franco Angeli, pp.189-215, 2011

LECCI F., VENDRAMINI E.
Le caratteristiche dei sistemi di contabilità analitica nelle aziende sanitarie in *Rapporto OASI 2010. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*
E. Cantù (a cura di), Egea, pp.543-563, 2010

LECCI F.
Analisi del mercato del project finance in Italia in *Le operazioni di project finance: stato dell'arte e indicazioni per i futuro*
Amatucci Fabio, Vecchi Veronica (a cura di), Egea, pp.79-108, 2009

BERGAMASCHI M., LECCI F.
La misurazione delle performance nei processi di programmazione e controllo in Sanità in *Rapporto OASI 2008. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*
E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di), Egea, pp.443-474, 2008

LECCI F., CARBONE C.
Il Servizio sanitario nazionale in cifre in *La sanità e la salute*
Personal Manager (a cura di), Università Bocconi Editore, pp.97-169, 2007

BORGONOVI E., LECCI F., CARBONE C.
L'evoluzione istituzionale del Servizio sanitario nazionale in *La sanità e la salute*
Personal Manager (a cura di), Università Bocconi Editore, pp.3-13, 2007

AMATUCCI F., LECCI F., MARSILIO M.
Le sperimentazioni gestionali per i servizi core: ricognizione delle esperienze e analisi di due casi in *Rapporto OASI 2007. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*
E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di), Egea, pp.325-371, 2007

AMATUCCI F., LECCI F.
Le operazioni di partnership finanziaria pubblico-privato in sanità: un'analisi critica in *Rapporto OASI 2006. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*
E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di), Egea, pp.689-731, 2006

LECCI F., MARSILIO M.
Il leasing nelle aziende sanitarie in *Rapporto OASI 2005. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*
E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di), Egea, pp.637-667, 2005

LECCI F., LONGO F.

Strumenti e processi di programmazione e controllo attivati dalle aziende del SSN in *Rapporto OASI 2004. L'aziendalizzazione della sanità in Italia*
E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di), Egea, pp.491-521, 2004

ALTRO

LECCI F.
How preventive healthcare could save the NHS – lessons from Finland, Japan and Singapore
2023, The Conversation

LECCI F., NOTARNICOLA E., TRINCHERO E.
Il bilancio di genere in sanità. Un modo per creare valore ma che è ancora poco utilizzato
2019, Quotidianosanità.it, Italia

PREFAZIONI, POSTFAZIONI, BREVI INTRODUZIONI

LECCI F., TARRICONE R.
Conclusioni in *Liste e tempi di attesa in Sanità. Innovazioni, Soluzioni e Sfide per le Regioni e le Aziende Sanitarie in Italia*
AA.VV. (a cura di), Egea, pp.93-96, 2022

LECCI F.
Introduzione in *Liste e tempi di attesa in Sanità. Innovazioni, Soluzioni e Sfide per le Regioni e le Aziende Sanitarie in Italia*
AA.VV. (a cura di), Egea, pp.7-10, 2022

PROCEEDINGS/PRESENTATIONS

FALIVENA C., TRINCHERO E., RAPPINI V., LECCI F.
Internal auditing in healthcare: emerging approaches from a survey across Italian health organisations
EHMA 2023 Annual Conference: Health Management: Sustainable Solutions for Complex Systems, 5-7 June, 2023, Rome, Italia

DEL VECCHIO M., GIUDICE L., LECCI F., LONGO F., RAPPINI V.
Fabbisogni e modelli di servizio in trasformazione: il ruolo dei dipartimenti di salute mentale
AIES XXVII NATIONAL CONFERENCE "Sustainability and innovation in health: what challenges for health systems and healthcare organizations?" September 8 -9, 2022, Messina, Italia

DOSSI A., FURNARI A., LECCI F., MORELLI M., SANTOLI E.
Value-based healthcare implementation and management control system role in Italian healthcare organizations
IRSPM Conference 'Facing the future: Evolving social-political-administrative relations and the future of administrative systems', 19-22 April, 2022, (online)

ARMENI P., LECCI F., RICCI A., VENDRAMINI E.
Starve the beast to let it back to the iron cage: do budgetary constraints increase isomorphism?
XXXVII Convegno AIDEA - Settembre 10-12, 2015, Piacenza, Italia

CARBONE C., LECCI F., LEGA F., ROTOLO A., TARRICONE R., VALOTTI G.
Lessons on Performance Management in the Health Care Sector from an International Perspective
73rd Annual Meeting of the Academy of Management - Capitalism in Question - August 9-13, 2013, Orlando, FL, Stati Uniti d'America

LECCI F., LONGO F., RICCI A.
La cura del paziente affetto da SLA in Lombardia: modelli assistenziali, costi correlati e prospettive di sviluppo
XVI Convegno Nazionale AIES Associazione Italiana di Economia Sanitaria, Diritti Nazionali, differenze regionali e federalismo. Il Sistema Sanitario Italiano a 150 anni dall'Unità - Settembre 29-30, 2011, Napoli, Italia

LECCI F., VENDRAMINI E.
Lo stato dell'arte degli strumenti di P&C direzionale nelle aziende sanitarie
XVI Convegno Nazionale Associazione Italiana di Economia Sanitaria, Diritti Nazionali, differenze regionali e federalismo. Il Sistema Sanitario Italiano a 150 anni dall'Unità - 29-30 Settembre, 2011, Napoli, Italia

Grants & Premi

Powerful in Teaching – Divisione Amministrazioni Pubbliche – SDA Bocconi School of Management , 2014

Powerful in Teaching – Divisione Amministrazioni Pubbliche – SDA Bocconi School of Management , 2011