



EMPOWER YOUR VISION

**PERCORSO GEPROI
GESTIONE DEI PROCESSI REALIZZATIVI
DI OPERE PUBBLICHE E INFRASTRUTTURE**

PROGRAMMI DI FORMAZIONE
2017

PERCORSO GEPROPI - GESTIONE DEI PROCESSI REALIZZATIVI DI OPERE PUBBLICHE E INFRASTRUTTURE

I programmi formativi di GePROPI rispondono alla necessità di adeguare le stazioni appaltanti (qualificate) e le professioni ad esse collegate al cambiamento indicato dalle Direttive e dal Nuovo Codice dei contratti. I corsi e il percorso inoltre permettono agli operatori economici e ai dirigenti di valorizzare il proprio ruolo e diventare veri e propri agenti del cambiamento trovando in tale azione un riconoscimento tangibile. GePROPI nasce alcuni decenni fa e ogni anno viene rivisitato e modificato, non nel titolo del corso ma nei contenuti.

A CHI SI RIVOLGE

GePROPI si caratterizza come un percorso specialistico-manageriale, post-esperienza. È rivolto a figure che attualmente svolgono o sono intenzionate a svolgere ruoli di direzione all'interno di amministrazioni pubbliche e in particolare all'interno dell'ambito di realizzazione, gestione del patrimonio infrastrutturale e di gestione dell'intervento sul territorio; ma anche a figure professionali o operanti in aziende ed imprese (es. di realizzazione e costruzione che mantengono rapporti significativi con stazioni appaltanti pubbliche).



1

GLI APPALTI DEI LAVORI PUBBLICI

IL NUOVO CODICE DEI CONTRATTI, CONCESSIONI, APPALTI E PPP

Nel corso verranno indicati gli orientamenti del nuovo Codice dei Contratti e vi sarà un'interazione diretta con i partecipanti per valutarne l'impatto sull'operatività. Si apre indubbiamente un periodo epocale nella ridefinizione del rapporto tra Stato ed operatori.

[www.](http://www.sdabocconi.it/nuoviappalti)sdabocconi.it/nuoviappalti**3,5 GIORNI****DAL 7 AL 10 MARZO 2017**

venerdì 10 marzo le lezioni
termineranno alle ore 13.00

Coordinatore:

Remo Dalla Longa

Quota: € 1.700 + IVA

Edizione successiva
dal 6 all'8 marzo 2018

CONTENUTI

- Appalti pubblici: l'architettura normativa di riferimento.
- Il nuovo codice dei contratti (D.lgs 50/2016), i suoi livelli applicativi, le componenti di maggior impatto ed innovative.
- Il dialogo competitivo.
- La concessione, il PPP e la centralità del rischio.
- I contratti passivi e i contratti attivi.
- La gara.
- Dal massimo ribasso (ritenuto oramai arretrato) all'offerta economicamente più vantaggiosa (rafforzata dalle nuove direttive).
- I lavori.
- Check up sugli iter delle principali procedure di gara.
- Check up su PPP.
- Focus sull'esigenza che emergerà dai profili d'aula su appalti, concessioni di lavori e servizi.

2

LA GARA PUBBLICA APPLICATA

PER APPALTI, CONCESSIONI E PPP

Questo programma di formazione prevede un focus incentrato sulla gara pubblica applicata al nuovo Codice dei Contratti (Appalti, Concessioni e PPP). L'obiettivo è fornire una dettagliata mappa cognitiva, conoscitiva ed applicativa su come procedere in materia di predisposizione di bandi, capitolati e procedure di gara, per una gestione evoluta delle diverse fasi.

[www.](http://www.sdabocconi.it/garapubblica)sdabocconi.it/garapubblica**3,5 GIORNI****DAL 4 AL 7 APRILE 2017**

venerdì 7 aprile le lezioni
termineranno alle ore 13.00

Coordinatore:

Remo Dalla Longa

Quota: € 1.700 + IVA

Edizione successiva
dal 10 al 13 aprile 2018

CONTENUTI

- La gara pubblica rivisitata.
- Il patrimonio immobiliare pubblico e la cessione-gara.
- La gara e l'approvvigionamento.
- La procedura ristretta.
- Il project finance: la gara di concessione e la gara d'appalto.
- Le gare di PPP.
- Come inserire il rischio operativo all'interno dei documenti di gara e il raccordo con EUROSTAR nel off balance (fuori dal conteggio del debito pubblico).
- Il dialogo competitivo, come si gestisce la procedura.
- La gara pubblica "scomposta": una visione evoluta.
- La gara pubblica per forniture, servizi, lavori.
- Il crescente spazio della negoziata in contrapposizione alla gara.
- La gara pubblica e i conflitti.

3

OPERE PUBBLICHE: MANUTENZIONI, GLOBAL SERVICE & O&M

[www.](http://www.sdabocconi.it/operepubbliche)sdabocconi.it/operepubbliche

4 GIORNI
DAL 9 AL 12 MAGGIO 2017

Coordinatore:
Remo Dalla Longa

Quota: € 1.800 + IVA

Edizione successiva
dall'8 all'11 maggio 2018

CONTENUTI

- Il tema nuovo della qualificazione delle stazioni appaltanti.
- Come organizzare un PPP partendo dalla gestione del rischio di disponibilità.
- RUP & Manutenzioni.
- I nuovi scenari derivanti dal nuovo Codice dei contratti.
- Nuovo patrimonio e manutenzione.
- Risposte al nuovo Codice dei contratti.
- Patrimonio esistente e manutenzione.
- I nuovi contratti manutentivi di medio-lungo termine e i contratti di disponibilità.
- La progettazione ex ante del funzionamento di un'opera.
- La nuova gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare pubblico.
- Il Public Real Estate management.
- Quesiti "fondamentali" a cui daremo risposta.

4

IL NUOVO RESPONSABILE DI PROCEDIMENTO

IL RUP ALL'INTERNO DEL NUOVO CODICE DEI CONTRATTI

[www.](http://www.sdabocconi.it/rdp)sdabocconi.it/rdp

4 GIORNI
DAL 13 AL 16 GIUGNO 2017

Coordinatore:
Remo Dalla Longa

Quota: € 1.800 + IVA

Edizione successiva
dal 12 al 15 giugno 2018

CONTENUTI

- Attraverso questo consolidato programma di formazione, SDA Bocconi si propone come punto di riferimento costante nella formazione del Responsabile Unico di Procedimento di opera pubblica o Dirigente/RUP. Sarà definita una mappa delle competenze del RUP alla luce delle Direttive Europee (Dir. 2014/23-24-25) e soprattutto del nuovo Codice dei contratti (D.lgs 50/2016): appalti, concessioni, PPP.
- Il RUP e il nuovo codice dei contratti.
 - Il RUP e gli appalti.
 - Il RUP e le concessioni.
 - Il RUP e il Partenariato Pubblico e Privato (PPP).
 - Il RUP e gli strumenti di riferimento.
 - Il RUP e la nuova professione.
 - Il RUP e l'importante fase riconducibile al BIM.
 - Il RUP e la riduzione e nuova qualificazione delle stazioni appaltanti.
 - La creazione dell'unità organizzativa a supporto dei RUP.
 - Il RUP, formazione obbligatoria e mantenimento/incremento dello standard di qualificazione della stazione appaltante.
 - Il mutamento del RUP negli anni.
 - Il RUP e cura di quattro competenze (progettazione e costruzione D&C; gara P; funzionamento e manutenzione O&M; reperimento risorse e dismissione, valorizzazione del patrimonio immobiliare R&RE).
 - Il RUP e l'esplicitamento degli strumenti.
 - L'importante gestione del dialogo competitivo per poter dar vita a molti PPP.

Definiremo una mappa strutturata delle competenze gestionali, specialistiche e giurisprudenziali richieste oggi al Responsabile di Procedimento.

REMO DALLA LONGA
Coordinatore del Programma

5

PPP E FINANZA DI PROGETTO

PER LA REALIZZAZIONE DI OPERE PUBBLICHE E INFRASTRUTTURE

[www.](http://www.sdabocconi.it/ppp)

sdabocconi.it/ppp

**5 GIORNI
DAL 9 AL 13 OTTOBRE 2017**

Coordinatore:
Remo Dalla Longa

Quota: € 2.200 + IVA

Edizione successiva
dall'8 al 12 ottobre 2018

CONTENUTI

- Opere pubbliche ed infrastrutture in Italia: la criticità degli appalti e lo sviluppo del PPP, come saperlo organizzare e sviluppare.
- La creazione della Parte IV del Codice tutta incentrata sul PPP.
- Diverse specificità e diversi montaggi di PPP.
- Il nuovo Codice dei contratti e la differenza tra appalti, concessioni e PPP: quante tipologie di PPP vi sono nel presente e nel futuro.
- Il montaggio di un PPP: primi strumenti e governo del rischio.
- Il Progetto Definitivo e il Piano Economico e Finanziario (PEF).
- Le Gare – I diversi tipi di PPP.
- La convenzione e il contratto di concessione.
- La società di progetto (SPV). Il PPPI, il corporate finance e il finanziamento privato. Le implicazioni per la PA e per i servizi tecnici.
- Preparare la regia di un PPP in anticipo. Il decalogo delle diverse formule del PPP.
- Esperienze diffuse sul PPP in cui SDA Bocconi è intervenuta direttamente.
- Nei prossimi anni quale Italia con o senza lo sviluppo dei PPP.



6

www.

sdabocconi.it/pmop

8 GIORNI SU DUE MODULI

I MODULO
dal 21 al 24 novembre 2017

II MODULO
dal 12 al 15 dicembre 2017

Coordinatore:

Remo Dalla Longa

Quota: € 3.200 + IVA

Edizione successiva
novembre - dicembre 2018

IL PROJECT MANAGER DELLE OPERE PUBBLICHE

Il programma ha lo scopo di preparare questa nuova figura professionale poliedrica, che deve saper governare tutti gli aspetti della realizzazione e gestione di un'opera pubblica: individuare le opportunità, la regia, il governo dei rischi, le verifiche e i controlli necessari, seguire l'evoluzione e la tecnicità del PPP (IS), della concessione (IE), di altri PPP gli strumenti dedicati. Nel 2017 la qualifica di Project Manager diventerà obbligatoria per i lavori complessi (ANAC), il corso ne è da anni espressione.

CONTENUTI

- Il riconoscimento certificativo del Project Manager di OO.PP. ed infrastrutture, la valorizzazione, la carriera e l'evoluzione della professione.
- Il Project Manager (PM)&RUP: specialismo e interdisciplinarietà.
- 1. PM&RUP - La programmazione e i sistemi operativi.
- 2. Montaggio/Assembly. Il PM&RUP e l'evoluzione del management.
 - a) Negli appalti
 - Il PM&RUP - La progettazione.
 - Il PM&RUP - Tecniche e strumenti del project manager applicate al montaggio di infrastrutture ed opere pubbliche.
 - Il PM&RUP - La costruzione.
 - Il PM&RUP - La gestione dell'opera pubblica.
 - b) Nel PPP, nella concessione, nel Real Estate
 - Il PM&RUP - Il Partenariato Pubblico-Privato (PPP).
 - Il PM&RUP - La concessione.
 - Il PM&RUP - Il Real Estate.
 - Il PM&RUP - Montaggio delle OO.PP. all'interno di un PPP.
- 3. PM&RUP - Il nuovo Codice (D.lgs 50/2016 e decreti attuativi).
 - c) Implicazioni, sviluppi ed aggiornamenti.



La mia prima esperienza in SDA Bocconi. I docenti sono altamente qualificati, disponibili all'interazione con i partecipanti e a fornire risposta a quesiti pratici.

BARBARA DEI, AUO CAREGGI
Partecipanti di programmi

PERCHÉ IL PERCORSO GEPROPI?

Il Percorso GEPROPI è stato pensato facendo tesoro della conoscenza di SDA Bocconi sul tema. Trent'anni di esperienza in cui i contenuti sono stati affinati nel tempo e a cui è stato aggiunto un Osservatorio ad hoc (Public Real Estate Management - PREM).

Il Percorso GePROPI è caratterizzato da rigore metodologico, da un team di docenti consolidato, da continui aggiornamenti sulle evoluzioni della materia, da un approccio interdisciplinare che sviluppa competenze tecnico-ingegneristiche, giurisprudenziali e più recentemente quelle relative alla finanza e al Real Estate pubblico.

I prossimi 10 anni saranno dedicati a creare in Italia un moderno sistema di "montaggio" di opere pubbliche e infrastrutture coerente con i riferimenti comunitari e nazionali (applicazione del Nuovo Codice dei Contratti e del suo corollario). I docenti di GePROPI hanno contribuito alla scrittura del Codice dei contratti consentendo a SDA Bocconi di essere un punto di riferimento nella comprensione delle dinamiche e delle linee evolutive del settore.

REMO DALLA LONGA | SDA Professor di Public Management & Policy



INFORMAZIONI

SEDE

SDA Bocconi School of Management
Via Bocconi 8, 20136 Milano

ORARIO DI LAVORO

Mattino: 9.00 - 13.00
Pomeriggio: 14.00 - 17.30

RESPONSABILE SCIENTIFICO

Remo Dalla Longa
remo.dallalonga@sdabocconi.it

ATTESTATO

Al termine di ciascuna iniziativa verrà rilasciato un attestato di formazione.

BUSINESS EXCELLENCE CERTIFICATE

La partecipazione al Percorso GePROPI consente di accedere al Business Excellence Certificate (BEC). Il BEC valuta e attesta il processo di apprendimento e di innovazione dei manager al termine di un percorso avanzato di approfondimento.
www.sdabocconi.it/bec

PROGETTO SUL CAMPO

A valle del Percorso è possibile attivare un progetto sul campo presso la propria realtà professionale.

PREM - PUBLIC REAL ESTATE MANAGEMENT LAB

Questo percorso formativo è sviluppato in sinergia con PREM - Public Real Estate Management Lab di SDA Bocconi: un luogo di creazione e diffusione di conoscenza, di profilo internazionale, sul Public Real Estate applicato a opere pubbliche, infrastrutture, asset immobiliari pubblici e privati.

AGEVOLAZIONI

www.sdabocconi.it/agevolazioni

FORMAZIONE FINANZIATA

Imprese e Organizzazioni possono trovare risorse per la formazione dei propri dipendenti nei Fondi Paritetici Interprofessionali, che finanziano piani formativi individuali, aziendali, settoriali e territoriali.
formazionefinanziata@sdabocconi.it

ORIENTAMENTO

Ingrid Battistini
tel. +39 02 5836.6849
ingrid.battistini@sdabocconi.it

PRE-ISCRIZIONI E ISCRIZIONI

E' possibile effettuare l'iscrizione ai singoli programmi di proprio interesse, compilando i moduli di iscrizione disponibili sulle pagine web dei corsi, l'iscrizione all'intero percorso avviene compilando la scheda di iscrizione disponibile su www.sdabocconi.it/gepropi. Nel caso di iscrizione immediata al percorso (per una durata minima complessiva di 24 giorni), fatturazione e pagamento anticipato del prezzo, è previsto uno sconto del 20% sul totale delle quote dei programmi prescelti. Il costo del progetto sul campo e/o del Business Excellence Certificate è da valutarsi caso per caso con il coordinatore del percorso.

Per informazioni:
Lorella Binetti
tel. +39 05 5836.6866
Fax +39 02 5836.6833-6892
lorella.binetti@sdabocconi.it

SDA Bocconi | **PREM Lab**
School of Management | Public Real Estate Management

SDA BOCCONI SCHOOL OF MANAGEMENT

SDA Bocconi School of Management si distingue nella formazione manageriale da oltre 40 anni, grazie al suo impegno di contribuire alla crescita degli individui, delle aziende e delle istituzioni attraverso la conoscenza e l'immaginazione. A questo concorrono programmi MBA, Master Executive e Specialistici, Programmi Executive e Progetti Formativi su Misura, Action Research, Osservatori e Knowledge Centers settoriali - un'offerta formativa rivolta a professionisti di tutto il mondo e di tutti i settori economici.

SDA Bocconi è leader in Italia e tra le prime 30 Business School nel mondo. È anche l'unica ad avere il triplo accreditamento: EQUIS, AMBA e AACSB, che la pone nell'élite delle più certificate Business School mondiali.

ACCREDITATIONS



AACSB International
The Association to
Advance Collegiate
Schools of Business



European Quality
Improvement System



Association of MBAs
MBA provision accredited



Quality Management System
Certification ISO 9001:2008
Financed Projects
Service Centre



The Italian Association for
Management Education
Development
Full-Time MBA accredited
Executive MBA accredited



CFA program partner
of CFA Institute
MCF program accredited

MEMBERSHIPS



European Foundation for
Management Development



The Association to Advance
Collegiate Schools of Business



The Academy
of Business in Society



Partnership in
International Management



Community of European
Management Schools and
International Companies



The Italian Association for
Management Education
Development



Global Business School
Network

RANKINGS

Financial Times
Bloomberg Businessweek
The Economist - Which MBA?
Forbes
Espansione
QS

SDA Bocconi School of Management

via Bocconi 8, 20136 Milano, Italy | tel +39 02 5836 6605-6606 | info@sdbocconi.it | sdbocconi.it

FOLLOW SDA BOCCONI ON:



SCHEDA DI ISCRIZIONE AL PERCORSO FORMATIVO

Compilare solo se si desidera iscriversi all'intero percorso

PERCORSO GEPROI

- | | | | | |
|--|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| - Gli appalti dei lavori pubblici post D.lgs 163/2006 e DPR 207/2010 (codice 271291) | <input type="checkbox"/> 2017 | <input type="checkbox"/> 2018 | <input type="checkbox"/> 2019 | <input type="checkbox"/> 2020 |
| - La gara pubblica applicata post D.lgs 163/2006 e DPR 207/2010 (codice 271292) | <input type="checkbox"/> 2017 | <input type="checkbox"/> 2018 | <input type="checkbox"/> 2019 | <input type="checkbox"/> 2020 |
| - Opere pubbliche: manutenzioni e global service (codice 271293) | <input type="checkbox"/> 2017 | <input type="checkbox"/> 2018 | <input type="checkbox"/> 2019 | <input type="checkbox"/> 2020 |
| - Il nuovo responsabile di procedimento post D.lgs 163/2006 e DPR 207/2010 (codice 271294) | <input type="checkbox"/> 2017 | <input type="checkbox"/> 2018 | <input type="checkbox"/> 2019 | <input type="checkbox"/> 2020 |
| - PPP e finanza di progetto (codice 271296) | <input type="checkbox"/> 2017 | <input type="checkbox"/> 2018 | <input type="checkbox"/> 2019 | <input type="checkbox"/> 2020 |
| - Il project manager delle opere pubbliche (codice 271297) | <input type="checkbox"/> 2017 | <input type="checkbox"/> 2018 | <input type="checkbox"/> 2019 | <input type="checkbox"/> 2020 |

Il sottoscrittore acquista in trentasei mesi i programmi di formazione rientranti nel percorso formativo per un minimo di 24 giornate (i programmi dovranno essere frequentati per l'intera durata). I trentasei mesi di durata del percorso nei quali il sottoscrittore ha diritto a frequentare i programmi di formazione verranno calcolati a partire dalla data di inizio del primo programma a cui il partecipante si iscrive. È necessario indicare le edizioni dei programmi che si intendono frequentare barrando le caselle sopra riportate.

* i campi contrassegnati da asterisco sono obbligatori

DATI DEL PARTECIPANTE *

Cognome _____

Nome _____

Data e luogo di nascita (Città-Stato) _____

Nazionalità _____ Titolo di studio _____

email _____ Telefono _____

Codice Fiscale (**obbligatorio solo per i residenti in Italia**) _____

Settore aziendale _____

Area di servizio

- Agricoltura
- Ambiente/Energ./Tutela del Territ.
- Arte e cultura
- Attività economiche e produttive/Sviluppo del territorio
- Casa
- Certificazioni e gestione documentazione
- Estero e Attività internazionali
- Gioventù e Sport
- Infrastrutture
- Istruzione
- Lavori pubblici e manutenzioni
- Occupazione e lavoro
- Ordine Pubblico
- Pari opportunità
- Ricerca
- Salute
- Sociale e Socio-Assistenziale
- Trasporti e Mobilità
- Trasversali di Supporto (servizi interni) o di Staff
- Tributi
- Turismo
- Urbanistica
- URP
- Altro

Area di appartenenza

- AAGG
- AALL e Contenzioso

- Acquisti
- Comunicazione e Relazioni Esterne
- Controllo e Audit
- Economato e Provveditorato
- Finanza
- Ricerca
- Sistemi informativi e ICT/semplificazione digitalizzazione
- Attività di supporto amministrativo
- Contabilità e Bilancio
- Organizzazione
- Patrimonio
- Personale/Formazione
- Pianificazione e Programmazione
- Qualità
- Servizi al Cittadino
- Sicurezza
- Statistica

Qualifica contrattuale/Posizione

- Dirigente
- Impiegato
- Quadro intermedio
- Assessore
- Direttore generale di Ente/Azienda
- Direttore generale di Unità Operativa
- Rappresentante Politico
- Segretario Comunale/Provinciale
- Sindaco

Posizione ricoperta/job title _____

Persona da contattare per conferma iscrizione/comunicazioni varie

Cognome e Nome _____

Telefono _____ Fax _____

email _____

DATI DI FATTURAZIONE *

(se Azienda indicare la ragione sociale e indirizzo sede legale)

Ragione Sociale o Cognome e Nome _____

Via/Piazza _____ n. _____

CAP _____ Città _____ Prov. _____

Telefono _____ Fax _____

Partita IVA _____

Codice Fiscale (indicare anche se uguale a Partita IVA) _____

SEDE OPERATIVA DEL PARTECIPANTE

(compilare solo se diversa dalla sede legale)

Ragione sociale _____

Via/Piazza _____ n. _____

CAP _____ Città _____ Prov. _____

Partita IVA _____

LA FATTURA DOVRÀ ESSERE INVIATA A:

Sede di fatturazione _____ ufficio/servizio _____

Alla cortese attenzione di _____

Sede operativa _____ ufficio/servizio _____

Alla cortese attenzione di _____

Altro _____ indicare indirizzo _____

Alla cortese attenzione di _____

Ragione sociale _____

Via/Piazza _____ n. _____

CAP _____ Città _____ Prov. _____

email/Pec _____

